



**การประชุมเปิดหลักสูตร  
"การบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ  
และการสร้างความสามัคคีปรองดอง"  
(ป.ย.ป.)**



**วันพฤหัสบดีที่ 2 มีนาคม 2560 เวลา 07.00 – 14.30 น.  
ณ ห้องแกรนด์ ไดมอนด์ บอลรูม อาคารอิมแพคฟอรั่ม เมืองทองธานี**

# หลักสูตรการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (หลักสูตร ป.ย.ป.)



นายกรัฐมนตรี มีข้อสั่งการในคราวการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ร่วมกับสำนักงาน ก.พ. สำนักงาน ก.พ.ร. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัด การจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น โดยมุ่งเน้นกิจกรรมการระดมความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการขับเคลื่อนแก้ไขปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญต่าง ๆ ของรัฐบาล

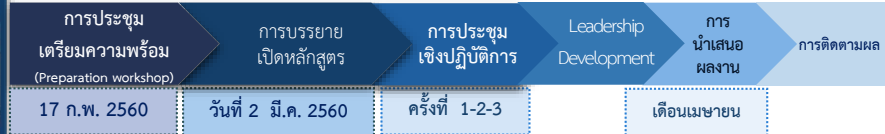
## วัตถุประสงค์หลักสูตร ป.ย.ป.

- 1 เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจต่อบริบทใหม่ของการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
- 2 เพื่อปรับกระบวนการทางความคิด (Mindset) สร้างแรงบันดาลใจ (Inspiration) และศักยภาพความเป็นผู้นำ (Leadership)
- 3 เพื่อสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐในการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญ ๆ ตามยุทธศาสตร์ชาติและนโยบายของรัฐบาลเพื่อพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

## หลักสูตร ป.ย.ป.1



## หลักสูตรการบริหารราชการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์ (สำหรับปลัดกระทรวง /อธิบดี)



## หลักสูตร ป.ย.ป. 2/1

## หลักสูตรการสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (สำหรับรองอธิบดี)

## หลักสูตร ป.ย.ป. 2/2

## หลักสูตรการสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (สำหรับรองผู้ว่าราชการจังหวัด)

## หลักสูตร ป.ย.ป.3

## หลักสูตรการสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง\* (สำหรับข้าราชการรุ่นใหม่และคนรุ่นใหม่ในภาคส่วนอื่นๆ)

หมายเหตุ \* อยู่ระหว่างการพัฒนาหลักสูตร

วันที่ 2 มีนาคม 2560

เวลา 9.00 – 10.30 น.

นายกรัฐมนตรี (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา)  
“โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป.”



เวลา 10.45 – 11.15 น.

รองนายกรัฐมนตรี (ดร.วิษณุ เครืองาม)  
“ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และการปฏิรูปประเทศตามหมวด 16 แห่งร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ....”



เวลา 11.15 – 11.45 น.

รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์)  
“ระบอบราชการ 4.0 กับ การขับเคลื่อน ป.ย.ป.”



เวลา 11.45 – 12.15 น.

ดร.อำพน กิตติอำพน ผอ. PMDU  
นายปกรณ์ นิลประพันธ์ รองผอ. PMDU

“บทบาทหน้าที่ของสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี (PMDU)”



ณ ห้องแกรนด์ไดมอนด์ บอลรูม อาคารอิมแพคฟอรั่ม เมืองทองธานี



# ป.ย.ป.

09.00 น.

“โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดิน  
ตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ  
และการสร้างความสามัคคีปรองดอง”

พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา  
นายกรัฐมนตรี

2 มีนาคม 2560

เวลา 07.00 - 14.30 น.

ห้องแกรนด์ไทมอนด์ บอลรูม

อาคารเอ็มแพคฟอรัม เมืองทองธานี

หลักสูตร :

การบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ  
ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง



ติดตามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทาง [www.opdc.go.th](http://www.opdc.go.th)



# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



## "โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป."

### สรุปประเด็นสำคัญ (1)

- การเดินทางหน้าประเทศตั้งแต่ปี 2556 บางเรื่องก็ติดขัด ให้ลองพิจารณาว่าเหตุใดจึงเป็นเช่นนั้น ถ้ามองไม่เป็นเรื่องร่วมกันจะไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ต้องมาพูดคุยกัน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน
- ป.ย.ป. เป็นชื่อที่ครอบคลุมปัญหาต่าง ๆ เราจะต้องแก้ไขปัญหาร่วมกัน ทั้งประเทศ
- ผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลงของประเทศไทยให้ได้
- หลักสูตร ป.ย.ป เป็นหลักสูตรที่มีความสำคัญ เป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ทำการบ้าน สื่อสารสองทาง โดยเก็บข้อมูลเป็นสารัตถะ ของภาครัฐ นำประเด็นต่าง ๆ คิดว่าจะทำอะไรได้บ้าง
- ปัญหาคืออะไรต้องการแก้ไขปัญหาอย่างไร มองหาข้อเท็จจริง หลักการข้อมูลเชิงประจักษ์ ใช้หลักคิดให้เป็นในงานที่ตนเองรับผิดชอบ สอนให้คิดในหลักที่ถูกต้อง ไม่เช่นนั้นจะถูกบิดเบือน



# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



### “โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป.”

#### สรุปประเด็นสำคัญ (2)

- ท่านต้องสำนึกว่า ท่านคือผู้ที่สำคัญที่สุด คือเป็นกำลังของประเทศไทย ในเมื่อท่าน สำคัญ ทุกกระทรวงก็สำคัญ ท่านคือคนสำคัญในการวางรากฐานของประเทศไทย ทำให้ ประเทศไทยเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน **“เราจะไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง”**
- เวลาแต่ละวัน อาจไม่เพียงพอต่อการทำงาน เราคิดไว้ตั้งแต่กลางคืน พอกลางวันก็ลงมือ ทำ เพราะเป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง
- หลักสูตร ป.ย.ป. ไม่ต้องการเหมือนหลักสูตรอย่างอื่นทั่วไป จะเกิดประโยชน์กับท่านเอง ที่จะเตรียมการเป็นผู้นำเพื่อเดินไปข้างหน้า เมื่อพัฒนาแล้วต้องเกิดผลสัมฤทธิ์ มีประ สิทธิพล เพิ่ม Productivity เพราะเราต้องเตรียมตัวรับกับปัญหาบนโลกที่เกิดขึ้นทุกวัน
- การพัฒนาประเทศ ข้าราชการจะเป็นตัวแปรสำคัญ รัฐบาลมีหน้าที่ในการสร้าง ความสมดุล



# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



### “โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป.”

#### สรุปประเด็นสำคัญ (3)

- ให้ประชาชนก้าวข้ามอุปสรรค โดยภาครัฐต้องเป็นสะพาน ไม่ใช่ให้ประชาชนเป็นสะพานแล้วเราก้าวข้าม
- วันนี้ รัฐบาลกำลังสร้างสะพาน ให้รัฐบาลใหม่ อยู่ที่ว่า จะเดินหน้าหรือไม่
- สร้างกลไกของรัฐ ให้เข้มแข็ง ทำให้ถูกต้อง เขียนกฎหมาย ระเบียบให้รัดกุม
- ประเทศเรามีปัญหาเพราะเราติดกับดักของตนเอง มีความยากจน ประชาธิปไตยเราเคยผ่านเวลานั้นแล้ว
- การมีกฎหมายต่างๆ ไม่ใช่เพื่อจำกัดสิทธิของประชาชนแต่เพื่อความเท่าเทียมของประชาชน เรายุยเทากันไม่ได้ แต่เราสร้างกรอบที่ดีภายใต้กฎหมายได้ ทำให้มีศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- รัฐบาลต้องแก้ไขปัญหาของประชาชนกลุ่มต่าง ๆ ต้องไม่ให้เกิดอนาธิปไตย



# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



## "โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป."

### สรุปประเด็นสำคัญ (4)

- วันนี้ผมมาเพื่อร้อยหัวใจของทุกท่าน พวกกันเดินหน้าประเทศไทย
- เข้าใจถึงปัญหา เข้าใจประชาชน เข้าถึงปัญหาทุกปัญหา ตามหลักทุกซ์ สมุทัย นิโรธ มรรค เกิดผลสัมฤทธิ์ เกิดประสิทธิผล เป็นรูปธรรม
- เรามีปัญหาเรื่อง ประชาธิปไตย ว่าควรจะตอนไหนแค่ไหน จึงต้องมีการสร้างความปรองดอง
- การลดความเหลื่อมล้ำของรายได้
- การขาดหลักคิดที่ถูกต้อง จะต้องให้มีหลักคิดที่ถูกต้อง เพื่อคนอื่น เพื่อสังคม
- เป้าหมายหลัก คือ ความเป็นอยู่ของประชาชนควบคู่กับความอยู่รอดของประเทศ
- ประเทศไทย 4.0 จะต้องดูแล 3.0 และ 2.0 ให้อยู่ต่อไปด้วย



# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



## “โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป.”

### สรุปประเด็นสำคัญ (5)

- ประเทศไทยจะมีรายได้มาจากไหน ต้องใช้ความสามารถในการลงทุน
- เราต้องอธิบายให้ประชาชนเข้าใจถึงหลักการพัฒนาประเทศใหม่ และต้องสร้างเศรษฐกิจฐานรากด้วย
- วันนี้เราจะไม่ทำให้ประเทศเสียหาย เราหยุดความเสียหายที่เกิดขึ้น และร่วมกันซ่อมแซมประเทศ
- การลงทุนมีตัวเลขการลงทุนที่แสดงอย่างชัดเจน ต้องการให้คนไทยลงทุนให้มากที่สุด เชื่อมต่อเศรษฐกิจระดับประเทศ สู่ระดับฐานราก เป็นห่วงโซ่เชื่อมต่อกัน ต้องการให้เศรษฐกิจดี
- ทุกกระทรวงดำเนินการขจัดปัญหาด้านการลงทุน โดยออกกฎหมาย ลดขั้นตอน
- เราต้องพัฒนาคน กฎระเบียบข้อบังคับหรือไม่ ทำอย่างไร อย่าเข้าใจว่าเป็นการจำกัดสิทธิ เช่น กฎหมายผังเมือง





# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



### “โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป.”

#### สรุปประเด็นสำคัญ (6)

- ผมพูดทุกวัน เพื่อคิดว่าจะมีคนเข้าใจ ประเทศเราต้องสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพ
- ผู้ว่าราชการจังหวัด นอกจากมียุทธศาสตร์จังหวัดแล้ว ต้องมียุทธศาสตร์ความมั่นคงด้วย เพื่อเป็นการเผื่อระวัง
- เราต้องปรับรูปแบบการทำงานใหม่ให้มีความเข้าใจ และคิด เราจะเดินทีละหลายก้าวอย่างไร ทำอย่างไรจะไม่หยุดนิ่ง ถ้าเดินแบบเดิมไม่ต้องการประชุมในครั้งนี้
- เราต้องปรับรูปแบบการทำงานใหม่ให้มีความเข้าใจ และคิด เราจะเดินทีละหลายก้าวอย่างไร ทำอย่างไรจะไม่หยุดนิ่ง ถ้าเดินแบบเดิมไม่ต้องการประชุมในครั้งนี้
- อย่าพูดคำว่า เราจะเป็นผู้นำอาเซียน เพราะจริงเราจะเดินไปด้วยกัน เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ ทำอย่างไรให้เพิ่มมูลค่าความร่วมมือให้ได้ โดยการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม
- สร้างห่วงโซ่แห่งความคิด ห่วงโซ่แห่งการทำงาน เป็นข้าราชการที่ดีของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวให้ทุกคนทำเต็มที่ ทุกคนต้องทำความดีให้แผ่นดินให้มากที่สุด สมกับเป็นข้าราชการที่ดี



# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



### "โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป."

#### สรุปประเด็นสำคัญ (7)

- งบประมาณที่ทำแต่ละปีนอกจากจะมืงบปกติแล้วจะต้องมีงบประมาณที่ขับเคลื่อนในส่วน ป.ย.ป. อีก และจะต้องมีความสอดคล้องในการดำเนินการ มีการวางแผนเชื่อมโยง เช่น เรื่องโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทย ภายใน 20 ปีนี้จะเป็นอย่างไร โครงสร้างการทำงาน คณะที่ 1 การบริหารราชการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์ คณะที่ 2 ปฏิรูป รวบรวมเรื่องทั้งหมดมาดูแลแล้วจัดว่าอะไรทำก่อนและหลัง คณะที่ 3 ยุทธศาสตร์ชาติ จะต้องวางแผนในระยะยาว 20 ปี สุดท้ายจะเกิดขึ้นได้ก็ต้องมีคณะปรองดอง
- ในโครงสร้าง ป.ย.ป. จะมี PMDU ที่ย่อมาจาก Prime Minister Delivery Unit ตั้งขึ้นมาเพื่อขับเคลื่อนทั้งระบบราชการและนอกระบบราชการ ร่วมกับประชารัฐ เดินหน้าไปด้วยกัน
- 10 ประเด็นยุทธศาสตร์และนโยบายระดับบัญชาการ ประกอบด้วย 5 วาระ Thailand 4.0 ได้แก่ 1) การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21 2) สร้างวิสาหกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม 3) พัฒนาเกษตรอุตสาหกรรมและภาคบริการเป้าหมาย 4) เสริมสร้างความเข้มแข็งผ่าน 18 กลุ่มจังหวัด 5) เชื่อมประเทศไทยสู่ประชาคมโลก และ 5 ประเด็น ได้แก่ 1) โครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ 2) โครงสร้างพื้นฐานเชิงเครือข่าย 3) โครงสร้างพื้นฐานทางปัญญา 4) โครงสร้างพื้นฐานทางสังคม และ 5) กลไกการบริหารจัดการ



# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



### “โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป.”

#### สรุปประเด็นสำคัญ (8)

- จะเกิดอะไรขึ้นในอีก 5 ปี 10 ปี และจะเตรียมการอย่างไร นี่คือนโยบายศาสตร์ชาติ
- ทุกวันนี้แก้ไขปัญหาไม่ได้ เกิดจากการปล่อยปะละเลยเป็นปัญหาที่ซับซ้อน ซับเคลื่อน การแก้ไขปัญหาด้วยนวัตกรรม สร้างสิ่งใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น โดยมีกระทรวงหลักและหน่วยงานอื่นเข้ามาร่วมด้วย
- การเชื่อมประเทศสู่ประชาคมโลก เราเน้น CLMV S-curve New S-curve เตรียมกฎหมาย เตรียมคนให้พร้อมทุกสถานการณ์
- G-News เป็นช่องทางการสื่อสาร อยากให้เป็นเรื่องของการเรียนรู้ มีเรื่องกฎหมาย เรื่องของสาระ เอาใส่ไปให้เขา เพื่อให้คนอยากเปิด
- โครงสร้างพื้นฐานทางเครือข่าย สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ให้ใส่ข้อมูลในสิ่งที่ทุกคนอย่างรู้ ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง จะทำอะไรเพื่อเขา ธุรกิจเอกชนจะได้สนใจ



# พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

## นายกรัฐมนตรี



### “โครงสร้างและแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบ ป.ย.ป.”

#### สรุปประเด็นสำคัญ (1)

- นำเอกสารงานวิจัยมาดำเนินการ ดำเนินการร่วมกับสถาบันการศึกษา และมีงบประมาณการวิจัย และใช้ผลการวิจัยออกมาชัดเจนเป็นรูปธรรม
- สร้างเวทีการเรียนรู้ให้ประชาชน มีการสร้างวินัยชุมชน
- ฝากช่วยกันดูแลเรื่องการบริหารจัดการน้ำ ระบบส่งน้ำยังไม่ทั่ว ใน 2 ปีที่ผ่านมา เราสามารถเพิ่มพื้นที่ชลประทานได้มากกว่าที่ทำมา 8 ปี
- ทำงานแบบไร้รอยต่อ



# ป.ย.ป.

10.45 น.

## “ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

และการปฏิรูปประเทศ ตามหมวด 16 แห่งร่างรัฐธรรมนูญ  
แห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ....”

ดร.วิษณุ เครืองาม  
รองนายกรัฐมนตรี

2 มีนาคม 2560

เวลา 07.00 – 14.30 น.

ห้องแกรนด์ไทมอนด์ บอลรูม

อาคารเอ็มแพคฟอรัม เมืองทองธานี

หลักสูตร :

การบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ  
ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง



ติดตามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทาง [www.opdc.go.th](http://www.opdc.go.th)



# ดร.วิชณุ เครืองาม รองนายกรัฐมนตรี



## "ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และการปฏิรูปประเทศตามหมวด 16 แห่งร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ...."

### สรุปประเด็นสำคัญ (1)

- วันนี้เป็นการปลุมนิเทศทุกหลักสูตร เสร็จจากวันนี้จะต้องแยกย้ายเข้าตามหลักสูตรต่าง ๆ ตามคุณสมบัติของท่าน เสร็จเรื่องนี้แล้วจะลงไปถึงระดับนายอำเภอและท้องถิ่น
- ทำไมต้องมีหลักสูตร ป.ย.ป. เพราะว่าจะมีความเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ เกิดขึ้นนับจากนี้ต่อไป บางส่วนเกิดขึ้นจากรัฐบาลอยากให้เปลี่ยนแปลง เกิดจากกระแสความต้องการของสังคมที่เคยเรียกว่าโลกาภิวัตน์ และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากกระแสที่เกิดจากกฎ ระเบียบ นับตั้งแต่รัฐธรรมนูญ และ พรบ.ใหม่ ๆ หลายฉบับ ซึ่งอาจจะทำให้ยุ่งยากมากกว่าเดิม แต่บางครั้งก็อาจจะทำให้่ง่ายยิ่งกว่าเดิม
- ท่านนายกฯ มีดำริว่า ทำอย่างไรจะทำให้ผู้บริหารในทุกๆระดับมีความรู้ความเข้าใจในการเปลี่ยนแปลงและสามารถทำงานได้อย่างถูกต้อง
- ถ้ายังการทำงานอย่างที่ทำตอนนี้อาจทำไม่ได้ ต้องมีการเปลี่ยนแปลงความคิด (Mind set)



# ดร.วิษณุ เครืองาม

## รองนายกรัฐมนตรี



### "ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และการปฏิรูปประเทศตามหมวด 16 แห่งร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ...."

#### สรุปประเด็นสำคัญ (2)

- ในปัจจุบัน vision ลดบทบาทลง มีค่าใหม่ขึ้นมาคือ กระบวนทัศน์ หรือ paradigm ซึ่งตอนนี้ 2 คำนี้มีความสำคัญลดลง และมีค่าอื่นขึ้นมาแทน ก็คือคำว่า Mind Set ที่แปลว่า กรอบความคิด กระบวนการคิด
- การทำงานแบบสอดคล้องประสานกัน แต่เป็นการเปลี่ยนจากการบูรณาการแบบ integration เป็นการดำเนินงานแบบสอดคล้องประสานกัน (collaboration)
- ก่อนที่ลงมาถึงยุทธศาสตร์และการปฏิรูป อยากให้เห็นภาพที่สูงสุดก่อน คือการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล ไม่ว่าจะยุคใดสมัยใด แม้กระทั่งสมัยนี้หรือสมัยหน้า ภารกิจของรัฐบาลก็คือการบริหารประเทศ เหมือนกับที่บอกกว่าฝ่ายนิติบัญญัติ และรัฐสภามีหน้าที่ออกกฎหมาย ฝ่ายตุลาการ เป็นฝ่ายตัดสินคดี และฝ่ายบริหาร คือหน้าที่รัฐบาล คือการบริหารประเทศ

10.๗๗

"ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  
แผนการปฏิรูปประเทศ ตามหมวด ๒ แห่งรัฐธรรมนูญ  
และพระราชบัญญัติ พ.ศ. ...."

2 มีนาคม 2560  
เวลา 07.00 - 14.30 น.  
ห้องประชุม โกลบอล ๒ ชั้นสูง  
ตึกพระที่นั่งอัมพรสถาน พระราชวังดุสิต

ผู้ดำเนินรายการ : ดร.วิษณุ เครืองาม  
ผู้ดำเนินรายการ : ดร.วิษณุ เครืองาม



# ดร.วิษณุ เครืองาม รองนายกรัฐมนตรี



## "ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และการปฏิรูปประเทศตามหมวด 16 แห่งร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ...."

### สรุปประเด็นสำคัญ (3)

- รัฐบาลจะบริหารประเทศ ทำอยู่ 3 อย่าง คือ 1) การปกครองและพัฒนา 2) ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือทำให้กฎหมายเป็นจริงเป็นจัง เช่น ผู้ว่าราชการจังหวัดมีกฎหมายที่รับผิดชอบก็จับ และต้องรักษากฎหมายตามกฎหมายที่ให้อำนาจไว้ 3) การแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ซึ่งเรื่องแบบนี้ไม่ได้อยู่ในแผน ส่วนไหนรับผิดชอบก็ต้องไปแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า เช่น เกิดภัยพิบัติ อุทกภัย ปัญหาการก่อความไม่สงบ ซึ่งไม่ใช่ปัญหาเชิงนโยบายแต่เป็นปัญหาเฉพาะหน้าที่เกิดขึ้นก็ต้องแก้
- รัฐธรรมนูญฉบับประชามติ กำหนดไว้ว่า นอกจากรัฐบาลจะมีหน้าที่บริหาร รัฐบาลจะต้องทำหน้าที่เพิ่มอีก 3 ประการ คือ 1) การบริหาร 2) การปฏิรูป ที่ผ่านมาเป็นการอยากที่จะทำอะไร แต่ทุกวันนี้ไม่ใช่ความอยากแต่เป็นเรื่องที่ต้องทำ ซึ่งกำหนดไว้ในมาตรา 16 โดยกำหนดให้ปฏิรูปใน 7 ด้าน และกำหนดเวลาแล้วเสร็จทำโดยวิธีใดก็ได้ ซึ่งต้องปฏิรูป 7 อย่างได้แก่ 1) การเมือง 2) ระบบราชการ 3) กฎหมาย 4) กระบวนการยุติธรรม 5) การศึกษา 6) การปฏิรูปเศรษฐกิจ 7) การปฏิรูปอื่นๆ



**ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี**  
 แผนการปฏิรูปประเทศ ฉบับรวม ๒๒ แผนปฏิรูป  
 แผนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ....

2 มีนาคม 2560  
 เวลา 07.00 - 14.30 น.  
 ห้องประชุม โรงแรม สยาม สแควร์  
 อาคารรัตนโกสินทร์ ชั้น 10 โรงแรม สยาม สแควร์

ผู้ดำเนินรายการ : นายสุวิทย์ คุณกิตติ  
 นายสุวิทย์ คุณกิตติ



# ดร.วิษณุ เครืองาม

## รองนายกรัฐมนตรี



### "ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และการปฏิรูปประเทศตามหมวด 16 แห่งร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ...."

#### สรุปประเด็นสำคัญ (4)

- เพื่อให้การทำงานไปได้แบบสอดประสานกัน รองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น จึงต้องมีคณะกรรมการอีกชุดหนึ่งขึ้นมาช่วยรัฐบาล นั่นก็คือคณะกรรมการ ป.ย.ป. และเพื่อให้การขับเคลื่อนได้รวดเร็วจึงมีคณะกรรมการอีก 4 ชุด ได้แก่ 1. คณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์ 2. คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ 3. คณะกรรมการเตรียมการยุทธศาสตร์ 4. คณะกรรมการเตรียมการเพื่อสร้างความสามัคคีปรองดอง อุปมาไปแล้ว ป.ย.ป. ก็เหมือนกระทรวง มี 4 กรม
- ตอนนี้ต้องจำลองรูปแบบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ สามัคคีปรองดอง ไปอยู่ในหน่วยงานด้วย เท่าที่จะทำได้ ในเรื่องของ การปฏิรูปต้องคิดว่ากระทรวงเราต้องเกี่ยวพันในด้านไหน ดังนั้นจะต้องตื่นตัว เช่น กระทรวงสาธารณสุข ต้องเกี่ยวข้องกับการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน กระทรวงการศึกษาศึกษาธิการ เกี่ยวกับการปฏิรูปการศึกษา และการปฏิรูปอื่นๆ
- การปฏิรูปมีด้านย่อยๆ ที่อยู่ในด้านปฏิรูป 7 ด้าน แต่ดึงออกมาเฉพาะเรื่องที่ต้องทำด่วน ๆ ที่เรียกว่า Quick win ในเรื่องเร่งด่วน 27 เรื่อง อะไรทำได้ทันทีโดยไม่ต้องมีกฎหมายต้องรีบทำ อะไรที่ต้องออกเป็นกฎหมายต้องรีบออก อะไรที่ออกเป็นพระราชกำหนดต้องดำเนินการ อาจใช้มาตรา 44
- ต้องประกาศใช้ใน 120 วัน หลังจากรัฐธรรมนูญประกาศใช้ ต้องมีรายละเอียดว่าจะปฏิรูปกันอย่างไร ใครรับผิดชอบ พอ พรบ.นั้นประกาศใช้ การปฏิรูปต้องเดินหน้าเพราะว่าคณะกรรมการปฏิรูปจะเกิดขึ้น อย่างน้อย 7 คณะ



# ดร.วิษณุ เครืองาม รองนายกรัฐมนตรี



## "ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และการปฏิรูปประเทศตามหมวด 16 แห่งร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ...."

### สรุปประเด็นสำคัญ (5)

- กระทรวงทุกกระทรวงต้องเริ่มทำงานตั้งแต่บัดนี้ เพื่อเสนอคณะกรรมการปฏิรูป ขณะนี้มีการสั่งการ ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ เตรียมการปฏิรูปตำรวจ เพื่อให้เสนอต่อคณะกรรมการปฏิรูป
- ในส่วนของยุทธศาสตร์ชาติก็มีความคล้ายคลึงกัน สำหรับยุทธศาสตร์ของกระทรวง ก็ต้องไปทำเตรียมเอาไว้ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ เมื่อ รธน. ประกาศใช้ในวันใด จะต้องออกกฎหมายอีกฉบับหนึ่ง คือ พรบ.วางแผนในการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ภายใน 4 เดือน โดยมีคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ 1 ชุด ซึ่ง นายกรัฐมนตรี เป็นประธาน จะเป็นคนกำหนดวางแผนให้มียุทธศาสตร์ 20 ปี
- ถ้ารัฐบาลใดเข้ามา รัฐบาลจะต้องทำตามยุทธศาสตร์ชาตินั้น เพราะ ยุทธศาสตร์ชาตินั้นผูกมัด คณะรัฐมนตรี รัฐบาล ศาล หน่วยงานอิสระ
- หน่วยงานอาจจะมีใครสักคน กองสั๊กกอง เป็น มิสเตอร์ยุทธศาสตร์ มิสเตอร์ปฏิรูป มิสเตอร์ปรองดอง

10.๓๓

"ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  
และการปฏิรูปประเทศตามหมวด 16  
แห่งร่างรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ...."

2 มีนาคม 2560  
เวลา 07.00 - 14.30 น.  
ห้องประชุม โรงแรม สยาม สแควร์ กรุงเทพฯ  
ศาสตราจารย์ ดร.วิษณุ เครืองาม  
รองนายกรัฐมนตรี



# ดร.วิษณุ เครืองาม รองนายกรัฐมนตรี



## "ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และการปฏิรูปประเทศตามหมวด 16 แห่งร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ...."

### สรุปประเด็นสำคัญ (6)

- พวกท่านในระดับราชการส่วนราชการ ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น ก็ต้องจำลองเอาไปทำเช่นกัน
- พรบ.จัดซื้อจัดจ้างฉบับใหม่ลงไปพระราชกฤษฎีกาเบกษา แล้วประกาศใช้ไปอีก 6 เดือน เต็มรูปแบบ พรบ.เปลี่ยนสิ่งที่ท่านเคยทำมา หลายเรื่องที่เคยชินมาตลอด 30 ปีที่ผ่านมา ตอนนี้อनुญาติแล้วให้ทำได้ สิ่งเหล่านี้ต้องศึกษาและทำความเข้าใจ ถ้าปฏิบัติไม่ถูกก็จะผิดพลาด
- ต่อกันไปงบประมาณจะลงไปจังหวัด กลุ่มจังหวัด เป็นภาค สิ่งเหล่านี้เป็นสิ่งที่ใหม่ ต้องรับรู้และเข้าใจ เปลี่ยน Mindset เกิดความร่วมมือ
- นายกรัฐมนตรีเป็น ws โยนปัญหาลงไปแล้วก็ให้แก้ไขมา เช่น โยนปัญหาเรื่องถ่านหิน แล้วสมมติว่าท่านเป็นรัฐบาลท่านจะแก้ไขอย่างไร , ทำอย่างไรจะสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับประชาชน ขณะนี้เดียวกันบางเรื่องไม่ต้องโยน ผู้เข้าร่วมอบรมเสนอปัญหาพร้อมทางแก้ไขมาก็ได้ และท่านนายกจะพิจารณาแล้วนำเอา solution ไปใช้
- เมื่อเรียนรู้หลักสูตร ปลายๆ แล้วจะถูกบันทึกประวัติไว้ใน ก.พ.7 ด้วย



# ป.ย.ป.

11.15 น.

## ระบบราชการ 4.0 กับการขับเคลื่อน ป.ย.ป.

ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์  
รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

2 มีนาคม 2560

เวลา 07.00 - 14.30 น.

ห้องแกรนด์ไทมอนด์ บอลรูม

อาคารเอ็มแพคฟอรัม เมืองทองธานี

หลักสูตร :

การบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ  
ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง



ติดตามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทาง [www.opdc.go.th](http://www.opdc.go.th)





# ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์

## รัฐมนตรีประจำนายกรัฐมนตรี



### "ระบบราชการ 4.0 กับการขับเคลื่อน ป.ย.ป."

#### สรุปประเด็นสำคัญ (1)

- คนไทย 4.0 ต้องมีหลักคิดที่ถูกต้อง พร้อมๆ กันเราจำเป็นจะต้องมีระบบราชการ 4.0 ไปพร้อมกันด้วย
- ถ้าโลกไม่เปลี่ยนเราไม่จำเป็นต้องมาคิดว่าจะต้องเปลี่ยนแปลง สิ่งหนึ่งก็คือเราเห็นโลกในความสุดโต่ง ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ความเหลื่อมล้ำ พร้อมๆ กันก็อยู่ในโลกความย้อนแย้ง กฎหลายก็กฎกลายเป็นข้อยกเว้น ข้อยกเว้นกลายเป็นกฎ โดยมีการทำให้ลดกฎหมายลง และทำให้ทันสมัยมากขึ้น
- ในโลกนี้เราต้องมี Business Model สมัยใหม่ โลกต้องมีสนามทดลอง และนำมาทดลองกฎหมายใหม่ระเบียบใหม่ ถ้าสามารถใช้ได้ก็นำมาใช้ ใช้ไม่ได้ก็ล้มเลิกไป
- ระบบราชการที่แข็งที่อาจจะไม่ตอบโจทย์ อาจจะทำยังไงให้หน่วยงานราชการที่ตั้งยาก ยิบยาก กลายเป็น ตั้งง่าย ยุบง่าย
- ตอนนี้เราอยู่ในโลกของ Nano second culture เป็นวัฒนธรรมที่เปลี่ยนไปในทุกวินาที
- เราจะเห็น Ministry for the Future ของนอร์เวย์ ซึ่งเกิดขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเราก็มี ปยป เพื่อรองรับการกดดันจากภายนอก รองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น
- เมื่อโลกเปลี่ยน ไทยต้องปรับ TH 4.0 เราจำเป็นต้องมี Model ที่ขับเคลื่อนไปด้านหน้า โดยสรุปสั้นๆ 1) เมื่อโลกเปลี่ยน ไทยต้องปรับ 2) ประเทศเราจะนำไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน อย่างไร คือ 4.0 เราจะขับเคลื่อน 4.0 ได้อย่างไร ก็คือใช้ Model เศรษฐกิจพอเพียง 3) สร้างความเข้มแข็งจากภายใน 4) ตัวขับเคลื่อน 4.0 ที่แท้จริงคือ ประชากร



# ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์

## รัฐมนตรีประจำนายกรัฐมนตรี



### “ระบบราชการ 4.0 กับการขับเคลื่อน ป.ย.ป.”

#### สรุปประเด็นสำคัญ (2)

- Thailand 4.0 คือการปฏิวัติความคิดและการปฏิรูปตนเอง ต้องเปลี่ยน mind set ต้องปฏิวัติตัวเอง ปฏิรูปตัวเอง เปลี่ยน skill set เปลี่ยน behavior set เปลี่ยน ecosystem
- 5 ประเด็นท้าทาย ได้แก่
  - 1)เราจะสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้ภูมิทัศน์ใหม่ของโลกได้อย่างไร?
  - 2)เราจะเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21 ได้อย่างไร?
  - 3)เราจะสร้างสังคมที่ Clean & Clear, Free & Fair และ Care & Share ได้อย่างไร ?
  - 4)เราจะสร้างคนชนชั้นกลางให้เพิ่มขึ้น เป็นสังคมที่มี Social Mobility และ Social Safety Net ที่เพียงพอ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำได้อย่างไร ?
  - 5)เราจะสร้างระบบเศรษฐกิจที่ Sustainable Growth with Shared Prosperity ได้อย่างไร?
- Make it lean , Make it better , Make it Smart
- เรากำลังจะพัฒนาในอนาคตเราอาจจะมี Future Lap , Policy Lap , Government Lap จะทำผ่าน PMDU
- หลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่เป็น High level เชิงยุทธศาสตร์ที่จะขับเคลื่อนต่อไป

## ยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน (Better Governance, Happier Citizens)



# PM Labs

# Implementation

## Future Lab

สำรวจอนาคต

- Future Scanning: ติดตาม คาดการณ์แนวโน้มและความผันผวนของโลกและไทยในทุกมิติ
- Scenario Planning: จัดทำจากทัศนอนาคตของไทยและในวาระที่สำคัญ
- Future Consultation: ชับเคลื่อนให้องค์กรต่างๆ พร้อมรับอนาคต

## Policy Lab

ริเริ่ม&ทดสอบนโยบาย

- Policy Design: ริเริ่มนโยบาย (เรียนรู้จาก Lesson Learned, Best Practices, Bright Spot)
- Policy Testing: ทดสอบนโยบายและนวัตกรรมเชิงนโยบายใหม่ๆ
- Delivery Design: ออกแบบกลไกการส่งมอบนโยบาย

## Gov. Lab

ออกแบบนวัตกรรมภาครัฐ

- Public Service Redesign: ออกแบบบริการภาครัฐให้มีคุณภาพสูง รวดเร็ว และตอบสนองประชาชน
- Co-Creation Space and Experiment: เปิดพื้นที่ให้ทุกฝ่ายร่วมออกแบบนวัตกรรมและทดสอบบริการภาครัฐ
- Strategize the rollout: ชับเคลื่อนและขยายผล

## PMDU

ติดตามนโยบายสำคัญ

- Driving Change: ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลง
- Monitoring: ติดตามความก้าวหน้าของ PM Target
- Troubleshooting: ร่วมแก้ไขปัญหาและอุปสรรคเพื่อให้ผลงานบรรลุเป้าหมายอย่างรวดเร็ว

Public, Private, People

- สร้างความตื่นตัวต่ออนาคต
- เสริมสร้างศักยภาพในการปรับตัว
- จัดการความเสี่ยง

รัฐบาล

- ชับเคลื่อนนโยบาย
- ออกกฎหมาย
- ขยายผลในวงกว้าง

หน่วยงานรัฐ

- ปรับปรุงบริการ
- ประเมินความพึงพอใจของประชาชน

หน่วยงานรัฐ

- เร่งขับเคลื่อนวาระของนายก (PM Agenda)
- ประชาสัมพันธ์ สื่อสารผลงานกับประชาชน





# ป.ย.ป.

11.45 น.

## บทบาทหน้าที่ของ สำนักงานบริหารนโยบาย ของนายกรัฐมนตรี (PMDU)

ดร.อำพน กิตติอำพน  
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี  
นายปกรณ์ นิลประพันธ์  
รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี

2 มีนาคม 2560

เวลา 07.00 - 14.30 น.

ห้องแกรนด์ไทมอนด์ บอลรูม  
อาคารเอ็มแพคฟอรัม เมืองทองธานี

หลักสูตร :

การบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ  
ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง



ติดตามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทาง [www.opdc.go.th](http://www.opdc.go.th)



# นายปกรณ์ นิลประพันธ์



รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายของนายกรัฐมนตรี (PMDU)

## "บทบาทหน้าที่ของสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี (PMDU)"

### สรุปประเด็นสำคัญ

- PMDU หรือ Prime Minister Delivery Unit เป็น Delivery Unit เพื่อให้นโยบายรัฐบาลของ ป.ย.ป. ประสบความสำเร็จ PMDU มีลักษณะเป็น Task Force ขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี ประสานความร่วมมือและติดตามของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่จะมาจากรัฐ และภาคประชาชน จะช่วยแก้ไขปัญหาที่ปฏิบัติตามนโยบายไม่สำเร็จ
- เป้าหมายของ PMDU จะต้องยุทธศาสตร์ของรัฐบาล เป้าหมายจะอยู่ในหมวดที่ 16 มาตรา 257 ของร่าง รธน. ก็คือ ประการแรก ประเทศชาติมีความสงบเรียบร้อย มีความสามัคคีปรองดอง มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความสมดุลระหว่าง การพัฒนา ด้านวัตถุกับการพัฒนาด้านจิตใจ ประการที่สองสังคมมีความสงบสุข เป็นธรรม และมีโอกาสทัดเทียมกัน เพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำ ประการที่สาม ประชาชนมีความผาสุก มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศและการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- กระบวนการทำงาน จะทำงานในลักษณะ Agenda base เช่น การแก้ไขปัญหาคอร์รัปชัน และโปร่งใส AREA Base และ Function base ซึ่ง PMDU จะเข้าไปวิเคราะห์ประเด็นว่ามีปัญหาอะไรและเข้าไปปลดล็อก และ PMDU จะเข้าไปช่วยในลักษณะการทำงานให้มีลักษณะการสื่อสารประสานกันมากขึ้น โดยรายงานความก้าวหน้าดำเนินงานให้ ป.ย.ป. และมีการเสนอ solution ที่ดีที่สุดให้กับ ป.ย.ป. ต่อไป รวมทั้งวิเคราะห์แนวทางในการขับเคลื่อนให้กับคณะรัฐมนตรี
- หน้าที่หลักของ PMDU คือการสร้างความรู้ให้กับประชาชน
- จะมีการจำลอง ป.ย.ป. ไปอยู่ในกระทรวง จังหวัด ซึ่งเป็นส่วนที่มีความสำคัญ เบื้องต้นจะมี ป.ย.ป. ในทุกกระทรวง จะมีเจ้าหน้าที่ PMDU ระดับกระทรวงด้วย โดยเน้น กลุ่มงานยุทธศาสตร์ กลุ่มงานบริหาร กลุ่มงานติดตามและประเมินผล และกลุ่มความรู้ (การสร้าง Trust in government)



ท่านสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตร  
การบริหารราชการแผ่นดินตามกรอบการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ  
และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (ป.ย.ป.) ได้ดังนี้

หลักสูตร ป.ย.ป. 1 และ ป.ย.ป. 2/2



[www.opdc.go.th](http://www.opdc.go.th)

หลักสูตร ป.ย.ป. 2/1



[www.ocsc.go.th](http://www.ocsc.go.th)